

occupe et de permettre la concentration nécessaire à des actions plus étendues sur d'autres parties du front.

Toute entrave apportée à cette concentration ferait le jeu de l'adversaire.

*Le général} commandant le groupe des armées du Centre},*

FAYOLLE.

### Annexe nO 751.

GRUPE D'ARMÉES  
DU NORD.

Au Q. G., le 18 juillet 1917,

ÉTAT-MAJOR.

N° 2902.

*Le général de division Franchet d'Esperey, commandant le groupe d'armées  
du Nord,  
au général commandant en chef (3<sup>e</sup> bureau).*

Les opérations exécutées par l'ennemi depuis le début de juin sur la crête des Dames ont eu un double résultat :

Elles ont procuré à l'ennemi un certain nombre de positions avantageuses, lui donnant des vues vers la vallée de l'Aisne, et nous mettant dans une situation qui peut devenir précaire, si l'ennemi poursuit sa tactique agressive.

En outre, ces opérations nous ont causé des pertes sensibles et ont provoqué une usure rapide d'un nombre élevé de divisions.

La cause générale de nos échecs est dans l'attitude que nous avons observée depuis les incidents du début de juin, incidents qui nous ont obligés à renoncer aux opérations offensives de la VI<sup>e</sup> armée et à adopter une défensive qui peut être qualifiée de résignée.

L'ennemi peut continuer à pratiquer ce système d'opérations limitées, même s'il est fortement attaqué sur d'autres parties de son front, par ce que ces petites opérations sont très peu coûteuses en infanterie et en artillerie.

Il me paraît donc urgent d'adopter une attitude qui force l'ennemi à renoncer à ses attaques. Le seul moyen est de reprendre l'initiative que nous lui avons abandonnée, en suivant un programme d'opérations établi en fonction de nos moyens disponibles.

#### PROGRAMME D'OPÉRATIONS.

Ce programme comprendrait deux natures d'opérations

A. Une série d'opérations de détail ayant pour but de reprendre le terrain récemment perdu par les 3<sup>e</sup> et 33<sup>e</sup> C. A., ou au moins *les parties essentielles de ce terrain.*

B. L'attaque constituant la première phase du plan offensif de la VI<sup>e</sup> armée, et visant la conquête du plateau de la Malmaison et de l'Ange gardien.

A. - Opérations de détail.

Ces opérations, au nombre de 3, ne peuvent être entreprises simultanément, en raison de l'insuffisance des moyens en artillerie. Elles seront donc exécutées successivement, et dans l'ordre ci-après:

1<sup>o</sup> *Réduction du saillant formé dans nos lignes aux environs du poteau d'Ailles (3<sup>e</sup> C. A.).*

Cette opération doit avoir lieu la première, parce que le dispositif d'artillerie est prêt. Elle ne comporte que l'engagement de un bataillon.

Le général Duchêne compte l'exécuter dans un délai de 2 à 3 jours.

2<sup>o</sup> *La reprise de nos tranchées au sud de la ferme de la Royère (3<sup>e</sup> C. A.).*

Je tiens à ce que cette opération soit terminée le plus tôt possible, parce qu'elle doit être confiée au général Lecomte, qui quittera le G. A. N. avant la fin du mois.

Elle sera exécutée dès que l'artillerie lourde maintenue au 3<sup>e</sup> C. A. pour l'affaire du poteau d'Ailles aura été déplacée, c'est-à-dire probablement le 26 ou le 27,

L'effectif d'infanterie à engager sera de 3 bataillons ayant au total six compagnies d'attaque.

3<sup>o</sup> *La reprise du saillant de l'arbre de Cerny, ou tout au moins des observatoires, très gênants pour nous, que l'ennemi possède maintenant dans cette région.*

Cette opération aurait lieu à la fin de juillet ou dans les premiers jours d'août, aussitôt après la mise en place des moyens nécessaires en artillerie.

L'effectif en infanterie à engager sera de un régiment. \*

Je compte que ces trois opérations pourront être exécutées par les 3<sup>e</sup> et 33<sup>e</sup> C. A. sans qu'il soit nécessaire de prévoir l'affectation à ces C. A. de divisions fraîches.

Au 3<sup>e</sup> C. A., l'affaire du poteau d'Ailles n'engage qu'un bataillon. Elle ne peut donner lieu qu'à une relève intérieure dans la division d'attaque.

L'opération de l'arbre de Cerny est plus sérieuse.

Mais, au moment où elle aura lieu, le 35<sup>e</sup> C. A. sera près d'arriver pour remplacer les 5<sup>e</sup> et 6<sup>e</sup> divisions du 3<sup>e</sup> C. A. \*\*. Le général Duchêne aura donc 2 divisions fraîches à mettre sur le front, à sa gauche.

Quant à l'opération de la ferme de la Royère, elle sera exécutée par la 66<sup>e</sup> division à son entrée en secteur. Si cette opération a été coûteuse pour la 66<sup>e</sup> division, celle-ci pourra être relevée par la 67<sup>e</sup> division, du 39<sup>e</sup> C. A., qui sera débarquée à ce moment.

Il est vrai que, dans ces calculs, je n'envisage que l'usure provenant de notre propre activité. Mais, si l'ennemi continue à exécuter des attaques coûteuses pour nous, je pourrai toujours disposer de plusieurs divisions qui auront prochainement terminé leur période normale de repos (151<sup>e</sup> à partir du 25 juillet, 87<sup>e</sup> à partir du 27 juillet, 55<sup>e</sup> à partir du 25 juillet). Il est cependant dans mes intentions de ne me servir de ces unités qu'en cas de nécessité absolue.

.. Un ou 2 bataillons supplémentaires seront nécessaires si l'action est étendue jusqu'à la sucrerie de Cerny.

\*\*\* Si vous accordez j'autorisation demandée par ma lettre n° 2900 de ce jour.

La 53<sup>e</sup> division sera disponible à partir du 7 août, la 121<sup>e</sup> à partir du 11 août.

## B. - Attaque du plateau de la Malmaison et de l'Ange gardien.

Je considère cette opération comme très avantageuse pour nous, parce qu'elle améliorera considérablement notre situation d'ensemble sur la crête des Dames. Quand nous tiendrons, aux deux extrémités de cette crête, les deux bastions formés, d'une part, par le plateau des Casemates, et d'autre part par le plateau de la Malmaison, l'ennemi ne pourra, dans l'intervalle, tenter d'opérations importantes, et sa vie dans la vallée de l'Ailette deviendra très pénible.

Je possède au G. A. N., compte tenu des réserves à votre disposition, des forces suffisantes pour exécuter cette attaque qui nécessite 12 divisions, formant 3 G. A. à 4 divisions.

Le croquis ci-joint<sup>1</sup> montre le dispositif d'ensemble à réaliser pour garnir le front d'attaque, en ne faisant état que des grandes unités actuellement stationnées dans le G. A. N.

Toutefois, je dois appeler votre attention sur un point essentiel.

Il est certainement avantageux de faire exécuter l'opération par des unités dès maintenant sous mes ordres, parce qu'il sera possible d'orienter longtemps à l'avance leur commandement sur le rôle qu'il aura à remplir. Il sera possible aussi, par un jeu de relèves bien étudié, d'amener les divisions d'attaque en temps utile dans leur secteur pour le reconnaître, l'aménager, et prendre avant l'attaque quelques jours de repos.

Mais une autre considération intervient : celle de la valeur du commandement des grandes unités.

Les 11<sup>e</sup> C. A., 21<sup>e</sup> C. A. et 14<sup>e</sup> C. A. se trouvent indiqués pour exécuter l'attaque, uniquement parce qu'ils sont dans la zone du G. A. N.

Je n'ai rien à dire du 11<sup>e</sup> C. A., dont la valeur est très bonne, si le général de Maud'huy reste à sa tête.

Quant aux chefs des 21<sup>e</sup> et 14<sup>e</sup> C. A., ils n'ont jamais exécuté d'opération importante.

Il est certain que les généraux commandant les 9<sup>e</sup> et 18<sup>e</sup> C. A., que j'ai vus de près dans des circonstances difficiles, m'inspireraient plus de confiance.

Si donc ces deux C. A. pouvaient revenir en temps utile dans le G. A. N., en échange de deux autres C. A., toutes les chances de réussite me sembleraient réunies. Je considère au moins l'un comme indispensable.

La date à laquelle aurait lieu l'attaque de la Malmaison pourrait être fixée à la fin d'août.

J'ai donné des ordres au général Maistre pour que l'équipement du front soit terminé à ce moment; je lui ai donné les moyens voulus pour y arriver\*.

\* Dans son projet d'opérations du 19 juin<sup>2</sup>, le général commandant la VI<sup>e</sup> armée estimait qu'avec un renfort de 4 bataillons, l'équipement du front pourrait être terminé dans un délai d'un mois. Or, la VI<sup>e</sup> armée vient d'être renforcée par une brigade territoriale prélevée sur la I<sup>U</sup><sup>e</sup> armée. En outre, les unités des C. A. d'attaque participeront aux travaux dans leur secteur.

<sup>1</sup> Note du S. H. - Non publiée.

<sup>2</sup> Note du S. H. - Annexe 535.

La mise en place des grandes unités pourra être également terminée dans les derniers jours d'août, si je reçois prochainement avis que ce projet a reçu votre approbation.

Quant à la mise en place de l'artillerie, elle dépendra de l'arrivée des moyens qui doivent être mis à ma disposition. Il serait nécessaire que ces arrivées soient échelonnées entre le 10 et le 20 août.

En résumé, la série d'opérations indiquée ci-dessus semble pouvoir être exécutée avec les grandes unités qui sont actuellement au G. A. N.

Seules, des attaques importantes ou des réactions prolongées de l'ennemi pourraient, en provoquant une usure rapide d'un certain nombre de divisions, m'obliger à vous demander des divisions supplémentaires pour mener à bien l'achèvement de mon programme, ou à renoncer à une partie de ce programme.

Mais je demande à être autorisé dès maintenant à en poursuivre la réalisation progressive, c'est-à-dire :

- 1<sup>o</sup> à exécuter successivement les 3 opérations de détail indiquées ci-dessus;
- 2<sup>o</sup> à préparer l'opération de la Malmaison en tablant sur la fin d'août pour son exécution.

FRANCHET D'ESPÈREY.

### Annexe n° 752.

GRUPE D'ARMÉE  
DU NORD.

Au Q. G., le 18 juillet 1917,

ÉTAT-MAJOR.

N° 2962.

#### *Ordre pour la VI<sup>e</sup> armée.*

Les travaux offensifs nécessaires à l'exécution de la première opération prévue par le projet n° 2947/31 du 19 juin de la VI<sup>e</sup> armée (occupation du plateau la Malmaison, Ange gardien) seront poussés activement de manière à être achevés avant le 25 août prochain.

*Le général de division Franchet d'Esperey,  
commandant le groupe d'armées du Nord,*

F. D'ESPÈREY.

1 Note du S. H. - Annexe 535.